



昨年11月の「中小企業 新ものづくり・新サービス展」関東ブロックに参加していた木村社長。同展示会は「ものづくり補助事業」を通じて全国の中小企業が新しい製品・技術を発表する場で、出展したブースで技工製品を説明した

Interview

中央歯科補綴研究所代表の木村正氏

ラボ経営者としての取り組み語る

歯科技工士の働き方を良い方向に変えていくために、経営者として社員満足度を高めたい。そう語るのは、東京・自由が丘にある中央歯科補綴研究所代表の木村正氏。1987年に開業し、自費技工専門のラボとしてセラミックを中心とした補綴物を製作。今ではインプラント症例のみでも年間約1200ケースを手掛けているという。CAD/CAMシステムにおいても2006年から導入し、いち早く歯科技工のデジタル化に取り組んできた。創業30周年を迎える今年4月には業務拡張のためラボを移転し、人員も増やす計画だ。私自身、歯科技工が大好きで、歯科技工を夫職だと思っています。と語る木村氏に、経営体制や人材育成、職場環境づくりに関する独自の取り組みについて話を聞いた。

社員満足度を高め、良い製品を提供

重要な役割を果たすことを歯科技工士の立場から伝えられ、微力ながら国民の健康づくりに貢献できればと考えているからで

三つ目に社員研修の場として大きく活用しています。来場者には歯科医療の一端を担う歯科技工士の仕事を知って理解していただくことで、歯科技工士に対する期待や課せられた使命を生む声で確認してもら

二つ目に異業種の企業関係者

を言ひ「経営者の方たちとの交流は、われわれ歯科技工士にとつても貴重な機会と捉えているからで

歯科技工所の取引先は歯科医院のみで、他業種のエンドユーザーである患者さんと直接お話しすることはほとんどありません。それゆえ、歯科分野とは全く関係のない展示会であっても参加することで、一般の方々の声をたくさん聞くことができ、製品開発やサービスの向上に生か

二つ目に出展ブースで多品種の歯科技工物を展示し、製作者であるわれわれが来場者に説明する中で、歯と口腔の健康づくりに

重要な役割を果たすことを歯科技工士の立場から伝えられ、微力ながら国民の健康づくりに貢献できればと考えているからで

三つ目に社員研修の場として大きく活用しています。来場者には歯科医療の一端を担う歯科技工士の仕事を知って理解していただくことで、歯科技工士に対する期待や課せられた使命を生む声で確認してもら

二つ目に異業種の企業関係者

を言ひ「経営者の方たちとの交流は、われわれ歯科技工士にとつても貴重な機会と捉えているからで

歯科技工所の取引先は歯科医院のみで、他業種のエンドユーザーである患者さんと直接お話しすることはほとんどありません。それゆえ、歯科分野とは全く関係のない展示会であっても参加することで、一般の方々の声をたくさん聞くことができ、製品開発やサービスの向上に生か

二つ目に出展ブースで多品種の歯科技工物を展示し、製作者であるわれわれが来場者に説明する中で、歯と口腔の健康づくりに

重要な役割を果たすことを歯科技工士の立場から伝えられ、微力ながら国民の健康づくりに貢献できればと考えているからで

三つ目に社員研修の場として大きく活用しています。来場者には歯科医療の一端を担う歯科技工士の仕事を知って理解していただくことで、歯科技工士に対する期待や課せられた使命を生む声で確認してもら

二つ目に異業種の企業関係者

を言ひ「経営者の方たちとの交流は、われわれ歯科技工士にとつても貴重な機会と捉えているからで

歯科技工所の取引先は歯科医院のみで、他業種のエンドユーザーである患者さんと直接お話しすることはほとんどありません。それゆえ、歯科分野とは全く関係のない展示会であっても参加することで、一般の方々の声をたくさん聞くことができ、製品開発やサービスの向上に生か

二つ目に出展ブースで多品種の歯科技工物を展示し、製作者であるわれわれが来場者に説明する中で、歯と口腔の健康づくりに

重要な役割を果たすことを歯科技工士の立場から伝えられ、微力ながら国民の健康づくりに貢献できればと考えているからで

三つ目に社員研修の場として大きく活用しています。来場者には歯科医療の一端を担う歯科技工士の仕事を知って理解していただくことで、歯科技工士に対する期待や課せられた使命を生む声で確認してもら

二つ目に異業種の企業関係者

せなら社員満足度が高くなければ良い製品も良いサービスも生まれないと考えられます。今までも労働時間の短縮や有給休暇の完全消化制度の導入、採用基準を明確化し人材育成に重きを置いた人事評価制度の構築など、紙行錯誤しながら、職場環境の整備・改善に取り組んできました。

まだまだ不十分ではあります。が、結果として多くの改善が進んでいます。現在従業員数は30人ほどですが、今春には新卒者4人を迎えます。

また4月には現任所に近い場所に移転し、今まで6カ所に分かれていた技工室を約400平方メートルのワンフロアにまとめ

超勤社会において、歯科技工士の役割はこれまで以上に重要になっていきますが、歯科技工業界の明日を担う若者たちのためにも魅力ある新しい技工業界の創造が急務だと考えていま

す。そのためには、歯科技工士自らが行うべき取り組みが大きくあると思います。中でも歯科技工士の仕事はどうしても「大変でつらい職業」というイメージが付きまといています。そのようなイメージを払拭するためにも、職場環境の整備・改善に歯科技工所の経営者として最も力を注いでいます。

当社では社員満足度の高い歯科技工所を目指しています。な

超勤社会において、歯科技工士の役割はこれまで以上に重要になっていきますが、歯科技工業界の明日を担う若者たちのためにも魅力ある新しい技工業界の創造が急務だと考えていま

す。そのためには、歯科技工士自らが行うべき取り組みが大きくあると思います。中でも歯科技工士の仕事はどうしても「大変でつらい職業」というイメージが付きまといています。そのようなイメージを払拭するためにも、職場環境の整備・改善に歯科技工所の経営者として最も力を注いでいます。

当社では社員満足度の高い歯科技工所を目指しています。な

超勤社会において、歯科技工士の役割はこれまで以上に重要になっていきますが、歯科技工業界の明日を担う若者たちのためにも魅力ある新しい技工業界の創造が急務だと考えていま

す。そのためには、歯科技工士自らが行うべき取り組みが大きくあると思います。中でも歯科技工士の仕事はどうしても「大変でつらい職業」というイメージが付きまといています。そのようなイメージを払拭するためにも、職場環境の整備・改善に歯科技工所の経営者として最も力を注いでいます。

当社では社員満足度の高い歯科技工所を目指しています。な

超勤社会において、歯科技工士の役割はこれまで以上に重要になっていきますが、歯科技工業界の明日を担う若者たちのためにも魅力ある新しい技工業界の創造が急務だと考えていま

す。そのためには、歯科技工士自らが行うべき取り組みが大きくあると思います。中でも歯科技工士の仕事はどうしても「大変でつらい職業」というイメージが付きまといています。そのようなイメージを払拭するためにも、職場環境の整備・改善に歯科技工所の経営者として最も力を注いでいます。

当社では社員満足度の高い歯科技工所を目指しています。な

超勤社会において、歯科技工士の役割はこれまで以上に重要になっていきますが、歯科技工業界の明日を担う若者たちのためにも魅力ある新しい技工業界の創造が急務だと考えていま

す。そのためには、歯科技工士自らが行うべき取り組みが大きくあると思います。中でも歯科技工士の仕事はどうしても「大変でつらい職業」というイメージが付きまといています。そのようなイメージを払拭するためにも、職場環境の整備・改善に歯科技工所の経営者として最も力を注いでいます。

当社では社員満足度の高い歯科技工所を目指しています。な

超勤社会において、歯科技工士の役割はこれまで以上に重要になっていきますが、歯科技工業界の明日を担う若者たちのためにも魅力ある新しい技工業界の創造が急務だと考えていま

す。そのためには、歯科技工士自らが行うべき取り組みが大きくあると思います。中でも歯科技工士の仕事はどうしても「大変でつらい職業」というイメージが付きまといています。そのようなイメージを払拭するためにも、職場環境の整備・改善に歯科技工所の経営者として最も力を注いでいます。

当社では社員満足度の高い歯科技工所を目指しています。な

は用途に応じて6台のCAD/CAMシステムが稼働し、データ作成から削り出しまで自社内で一貫生産できる体制を整えるなど、デジタル技工には非常に力を入れています。

また、メタルフリー治療が普及する中で補綴材料にもこだわり、当社ではジルコニアを使って製作した補綴物を「ダイヤモンドクラウン」という商品名で商標登録し普及に努めてきた。が、昨年は透過性が高く前歯にも利用できるジルコニアを材料メーカーの協力により開発し、新製品「シルコニアダイヤモンドクラウン・U1」として販売を開始しました。

近年では「歯を美しくしたい」という補綴物に対して「こだわりを抱く患者さんが増えつつあり、多様化する顧客ニーズに応えていかなければなりません。

また、今後日本国内でも口腔内スキャナーの普及など、歯科のデジタル化が加速することは間違いありません。変化する時代の中でわれわれ歯科技工士の在り方も変わらざるを得ないでしょう。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。

技工業界を活性化するために、は歯科技工士の働き方にインベションを起こし、「一人一人が自ら変える努力を行わなければならない。今がその時である」と強く感じています。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。

技工業界を活性化するために、は歯科技工士の働き方にインベションを起こし、「一人一人が自ら変える努力を行わなければならない。今がその時である」と強く感じています。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。

技工業界を活性化するために、は歯科技工士の働き方にインベションを起こし、「一人一人が自ら変える努力を行わなければならない。今がその時である」と強く感じています。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。

技工業界を活性化するために、は歯科技工士の働き方にインベションを起こし、「一人一人が自ら変える努力を行わなければならない。今がその時である」と強く感じています。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。

技工業界を活性化するために、は歯科技工士の働き方にインベションを起こし、「一人一人が自ら変える努力を行わなければならない。今がその時である」と強く感じています。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。

技工業界を活性化するために、は歯科技工士の働き方にインベションを起こし、「一人一人が自ら変える努力を行わなければならない。今がその時である」と強く感じています。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。

技工業界を活性化するために、は歯科技工士の働き方にインベションを起こし、「一人一人が自ら変える努力を行わなければならない。今がその時である」と強く感じています。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。

技工業界を活性化するために、は歯科技工士の働き方にインベションを起こし、「一人一人が自ら変える努力を行わなければならない。今がその時である」と強く感じています。

しかし、いつの時代にも高品位な補綴物の需要は必ずあり、それに応えられる技術力を身に付けることが歯科技工士としての責務であり、やりがいでもあるのではないのでしょうか。